



improve
sanierung &
restrukturierung
consult



Sanierungs- und Restrukturierungsberatung

improve consult — planbar zurück zum Erfolg!

Planbarer Erfolg in der Krise

Unternehmenskrisen erfordern ein abgestimmtes Handeln unter den Beteiligten. Ein geplantes und zielgerichtetes Vorgehen ist ausschlaggebend für den zukünftigen Erfolg.

- Managementfehler, unzureichende Eigenkapitalausstattung, strukturelle Fehlentwicklungen im Unternehmen, Veränderung der Verbraucherbedürfnisse, verstärkter Wettbewerb, mangelnde Zahlungsmoral der Kunden, Generationenkonflikt - um nur einige Faktoren zu nennen - können Unternehmenskrisen begründen.

Trotz dieser Probleme, die vielfach zu einer überlebensbedrohlichen Liquiditätskrise führen, verfügen zahlreiche Unternehmen über eine sanierungsfähige Geschäftsbasis. Dem Management fehlt jedoch oft das Know-how und die notwendigen Instrumente, um den erfolgreichen Turnaround zu bewerkstelligen.

Hierzu bedarf es betriebswirtschaftlicher, rechtlicher und finanztechnischer Expertise sowie ausgewiesene Sanierungserfahrung. Sanierungsberatung bedeutet, die Probleme „anzupacken“ ohne Rücksicht auf gewachsene und bestehende Strukturen.

„Unsere Erfahrung zeigt, dass sich Unternehmen häufig aus Krisensituationen heraus operativ und strategisch gestärkt entwickeln“



**Aus der Krisenbewältigung heraus,
ergeben sich neue Unternehmensperspektiven**

Analyse / Statuserfassung

1

Sanierungskonzept

2

Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen

3

Laufendes Controlling

4

Nachhaltiger Sanierungserfolg

Phase 1

Analyse/Staterfassung: Bei Phase 1 wird das Unternehmen durchleuchtet und die dabei gewonnenen Informationen werden anschließend geordnet, untersucht und ausgewertet. Der intensive Informationsaustausch mit den Verantwortlichen ist unerlässlich.



Unternehmensstatus

- anhaltende Verluste
- Kreditlinie ist ausgeschöpft
- negativer Cash-Flow
- Transparenzdefizite
- Planungsunsicherheit
- Vertrauensverlust bei Banken



Inhalte

- Unternehmensanalyse
- Lagebeurteilung
- Entwicklung eines Zeit-/Finanzkonzeptes
- Treffen einer „Sanierungs-“ Grundsatzentscheidung
- Festlegung von Sofortmaßnahmen

„Die durchgeführte Unternehmensanalyse gibt Aufschluss über die Gesamtsituation (Finanz-, Markt- und Kundensituation), die Kompetenzen der Unternehmensführung und die interne Struktur des Unternehmens. Eine Darstellung der Stärken und Schwächen des Unternehmens ist möglich“

Phase 2

Sanierungskonzept: Bei Phase 2 wird ein strukturierter Weg zur Wiederherstellung finanzieller Stabilität aufgezeigt. Es wird ein konkreter und umsetzbarer Maßnahmenkatalog zur Krisenbewältigung sowie eine integrierte Unternehmensplanung, die das Sanierungskonzept reflektiert, definiert.

Unternehmensstatus

- kurzfristige Liquidität ist gesichert
- Sanierungskonzept wird erstellt
- festgelegte Sofortmaßnahmen werden umgesetzt

Inhalte

- Ermittlung/Konkretisierung der Sanierungspotentiale
- Erstellen von Plan-GUV, Plan-Bilanz und Liquiditätsplan
- Unternehmensstrategie verifizieren und fixieren
- Fortführungsprognose aussprechen
- Maßnahmen und Umsetzungsplan erstellen

„So lange Chancen für eine erfolgreiche Unternehmenssanierung außerhalb der Insolvenz gegeben sind, werden alle Beteiligten (Unternehmer, Geschäftsführung, Banken, Sanierungsberater) diesen Weg verfolgen, weil so die Ansprüche der Unternehmer und Gläubiger erhalten bleiben“



**Schnelles und entschlossenes Handeln ist
maßgeblich für den Sanierungserfolg**

Phase 3

Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen: Bei Phase 3 werden die in der Vorphase beschlossenen Maßnahmen in die Praxis umgesetzt gemäß dem Motto: Stärken stärken – Schwächen schwächen!

Unternehmensstatus

- Sanierung ist beschlossen und mit Bankenpool abgestimmt
- Basisstrategie steht
- Unternehmensplanung ist verabschiedet

Inhalte

- Umsetzung der Sanierungseinzelmaßnahmen
- regelmäßige Jour-fixe mit Umsetzungsverantwortlichen
- Optimierung des Berichtssystems
- kontinuierliche Berichterstattung

„Sanierungsmaßnahmen werden oftmals im Unternehmen durch die Mitarbeiter konterkariert — gegen diese Widerstände gilt es, sich argumentativ zu positionieren und die Notwendigkeit der Maßnahmen zu verdeutlichen“

Phase 4

Laufendes Controlling: Bei Phase 4 werden den Beteiligten regelmäßige Analysen aller wesentlichen Faktoren in einfachen, übersichtlichen Berichten zur Verfügung gestellt. Abweichungen können somit unmittelbar erkannt und überprüft werden.

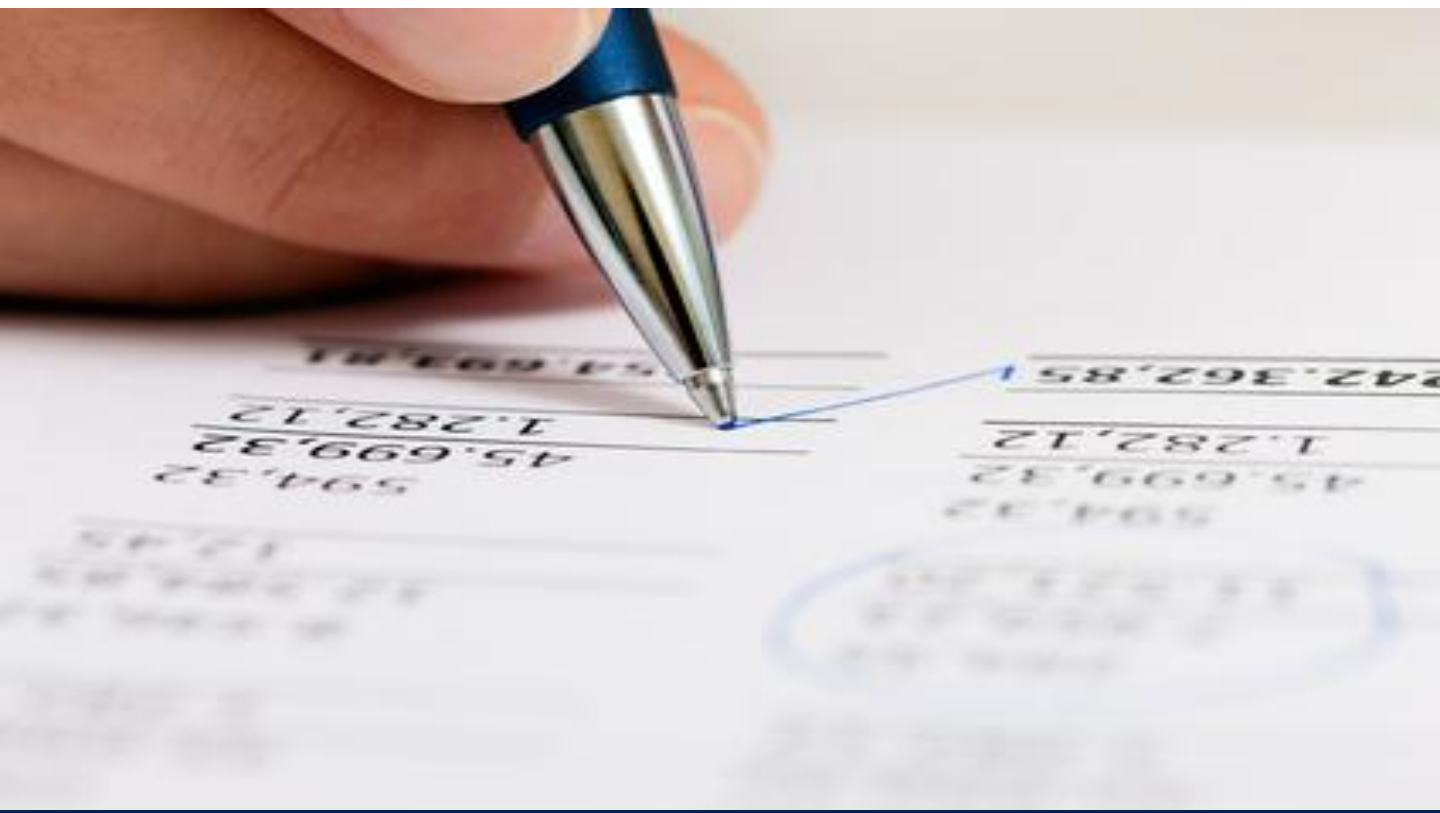
Unternehmensstatus

- Sanierung ist eingeleitet / beendet
- Phase der Optimierung und strategischen Fortentwicklung ist erreicht

Inhalte

- Soll-/Ist-Abgleich
- permanente Verbesserung von Geschäftsprozessen, Kosten, Strukturen und Führungsleitbild
- Umsetzung von Maßnahmen zur Festigung und zum Ausbau der Marktposition

„Aufgabe des Controllings ist es, dem Management rationale Entscheidungsgrundlagen zur Verfügung zu stellen, um so die Wirtschaftlichkeit des Unternehmens zu garantieren. Insofern bedarf es der weiteren konsequenten Umsetzung der operativen und strategischen Maßnahmen“



Erfolg ist planbar — auch in der Krise!

Unsere Leistungen

Als **Spezialist** für Unternehmensfortführung verfügt die Unternehmensberatung **improve consult** über weitreichende und langjährige Erfahrung im Bereich der Unternehmenssanierung und -restrukturierung im Mittelstand.

Die improve consult erarbeitet maßgeschneiderte und individuelle Lösungsansätze für **mittelständische Unternehmen**. Die Mandanten profitieren von einer einzigartigen Kombination aus Branchenkompetenz sowie einer hohen betriebswirtschaftlichen und juristischen Expertise.

Dieses interdisziplinäre und praxisorientierte Arbeiten ermöglicht es uns, nachfolgende Leistungen anzubieten:

- Sanierungsgutachten in Anlehnung an IDW S6
- Gutachten im Rahmen des ESUG (§§ 270 ff InsO)
- Beratung bei drohender Unternehmenskrise
- Erstellung von Positionierungsstrategien in der Krise und Insolvenz
- Umsetzungsberatung nach Phase der Gutachtenerstellung
- Erstellung von Unternehmensplanungen und Überprüfung vorhandener Unternehmensplanungen
- Ausarbeitung neuer Finanzierungsstrukturen und -alternativen (z.B. Mezzanine, Leasing, Factoring) sowie bilanzieller Optimierungen (z.B. Verbesserung der Eigenkapitalquote durch Debt-Equity-Swap)



**Erfolgreiche Mittelstandsberatung setzt
interdisziplinäre Expertisen voraus**



**„In über 10 Jahren Beratung haben wir
zahlreiche Unternehmen
vor der Insolvenz bewahrt“**

Gründer improve consult Jörn Emons
(Rechtsanwalt / MBA)

Als **Unternehmensberatung** mit dem Schwerpunkt Sanierungs- und Restrukturierungsberatung verstehen wir seit über 10 Jahren, worauf es in diesem schwierigen Metier ankommt.

- In unserem qualifizierten Team vereinen wir das komplexe betriebswirtschaftliche und juristische Know-how, das für eine erfolgreiche Beratung erforderlich ist.
- Darüber hinaus verfügen wir über ein Netzwerk ausgewiesener Spezialisten, die wir bei speziellen Fragen oder Anforderungen einbeziehen.



Über improve consult

Krisenmanagement

Unsere Leistungen

Kontakt

improve consult

Als **Unternehmensberatung** mit dem Schwerpunkt Krisen-, Sanierungs- und Restrukturierungsberatung verstehen wir seit über 10 Jahren, worauf es in diesem schwierigen Metier ankommt.


In unserem qualifizierten Team vereinen wir das komplexe betriebswirtschaftliche und juristische Know-how, das für eine erfolgreiche Beratung erforderlich ist.

Darüber hinaus verfügen wir über ein Netzwerk ausgewiesener Spezialisten, die wir bei speziellen Fragen oder Anforderungen einbeziehen.



„In über 10 Jahren Beratung haben wir zahlreiche Unternehmen vor der Insolvenz bewahrt“

Gründer *improve consult* Jörn Emons
(Rechtsanwalt / MBA)

 Vita Jörn Emons

Krisenmanagement



1. Analyse / Statuserfassung
2. Sanierungskonzept
3. Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen
4. Laufendes Controlling

= **nachhaltiger Sanierungserfolg!**

 [Lesen Sie mehr](#)

Unsere Leistungen



Als **Spezialist** für Unternehmensfortführung verfügt die Unternehmensberatung *improve consult* über weitreichende und langjährige Erfahrung im Bereich der Unternehmenssanierung und -restrukturierung im Mittelstand.

 [Lesen Sie mehr](#)



improve
sanierung &
restrukturierung
consult

jörn emons
inhaber

esprit arena
arena-straße 1
40474 düsseldorf

t +49 (0)211 77 92 90 77
f +49 (0)211 77 92 90 78
e emons@improveconsult.de
i www.improveconsult.de

